



2020. 7. 16

한국인터넷진흥원 이향진 jiinii@kisa.or.kr



Contents

I : ICT 공급망 보안

Ⅲ : ICT 공급망 보안 위협

Ⅲ : 국내외 ICT 공급망 보안정책 현황







ICT 공급망 보안





ICT 공급망 보안 관리



공급망 관리

- 부품 제공업체부터 생산자, 배포자, 고객에 이르는 물류의 흐름을 하나의 가치사슬 관점에서 파악하고 필요한 정보가 원활히 흐르도록 (구글)
- 제품, 정보가 생산자에게서 사용자에게 전달되는 일련의 과정을 감독, 효율적으로 처리 .. (네이버)





ICT 공급망 보안 관리



ICT 공급망 보안 관리

■ ICT 제품(HW, SW, 서비스)의 생산자, 배포자, 고객에 이르는 ICT공급망 전 단계에 걸쳐 보안성(Security)을 관리





2 ICT 공급망 보안 관리의 필요성



ICT 공급망 보안 관리의 어려움, but...

- 다양한 형태의 생산자, 배포자, 고객
- 글로벌 이슈화
- 불분명한 계약관계

- 그럼에도 ICT 공급망 보안관리는 핫이슈!!

- 사고발생 시 책임소재 불분명
- 보안관리를 위한 기술적 한계
- 보안성 관리를 위한 기존 관련 제도의 한계



ICT 공급망 보안 위협



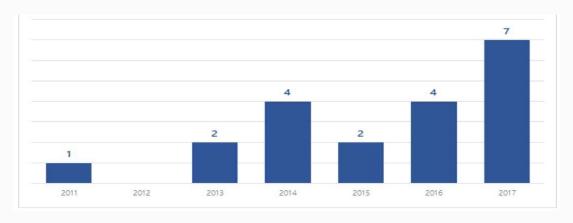


ICT 공급망 공격 사례



SW 공급망 공격 증가, 주로 SW개발환경 침투 및 업데이트서버 해킹 형태

■ RSA 컨퍼런스 발표('18)

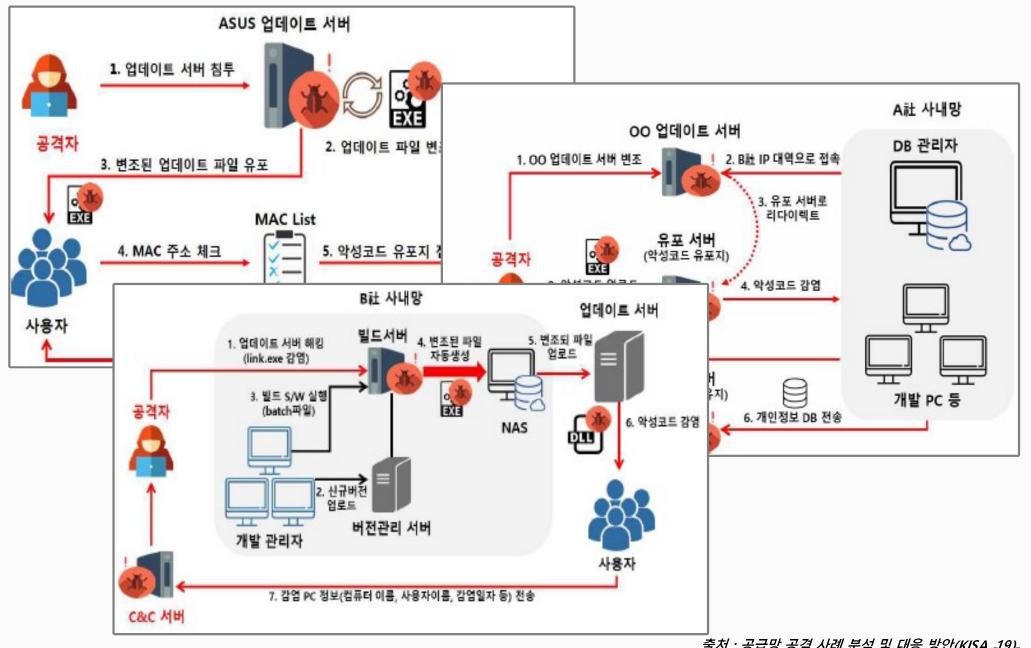


■ 공급망 공격 사례 분석 및 대응 방안(KISA, '19.2)



ICT 공급망 공격 사례





출처 : 공급망 공격 사례 분석 및 대응 방안(KISA, 19)-

ICT 공급망 공격 특징



보다 손쉽게, 보다 많은 대상을 상대로, 은밀하고 지속적인 공격 가능

- 최종 공격 대상보다, 상대적으로 허술한 보안 관리 악용
- 잠재적으로 여러 고객사에 대한 공격 가능
- 고도의 기술과 상당한 시간이 소요되지만 공격 성공 시, 은밀하고 지속적인 공격 가능
- 제조 단계 등에서 악성코드 삽입 시, 폐쇠망 환경에서도 손쉽게 공격 가능



ICT공급망 전반에 대한 보안관리 및 지속적 모니터링 필요



국내외 ICT공급망 보안 정책 현황







• Cybersecurity 강화를 위한 조직 설립(Comprehensive National Cybersecurity Initiatives) 2010 • National Defense Authorization Act 제정 2011 • NIST IR 7622 - Supply Chain Risk Management Practices 발표 2012 2013 • 오바마 대통령 행정명령(주요기반시설 보안 및 레질리언스 강화) 2014 • Cyber Supply Chain Management and Transparency Act 제정 실패(민간업계 및 계약자들의 반대) 2015 • NIST SP 800-161 - ICT Supply Chain Risk Management 발표 2016 • 국방 관련 공급망 보안을 위한 Defense Federal Acquisition Regulations Supplement 발표 • 사이버 <u>위협국가</u> 지정(중국, 이란, 북한, 러시아) 및 주요 ICT 제조사와의 공급망 상관관계 조사 2017 • Securing Homeland Security Supply Chain Act 발표 및 공급망 보안 태스크 포스 구성 2018 ~ • 공급망 퓨전센터(인증/평가, 위협정보 공유 등) 설립, 민간 파트너십 및 역량 강화 프로그램 운영 중



CISA의 C-SCRM 프로그램

- HR 6430(Securing Homeland Security Supply Chain Act, '18.9) 의회 통과 후, DHS에 공급망 위험 관련 정보를 정부로 부터 제공받을 권한 부여
- DHS의 사이버 공급망 위험관리 향후 추진계획 발표('18.12)

공급망 퓨전 센터	민관 파트너십	역량 강화
공급망 평가 서비스공급망 위협 정보 공유검증된 입찰자 및 제조자 목록	• ICT 공급망 위험관리 대책 위원회	조직의 역량 평가훈련, 교육 및 가이드 제공 등

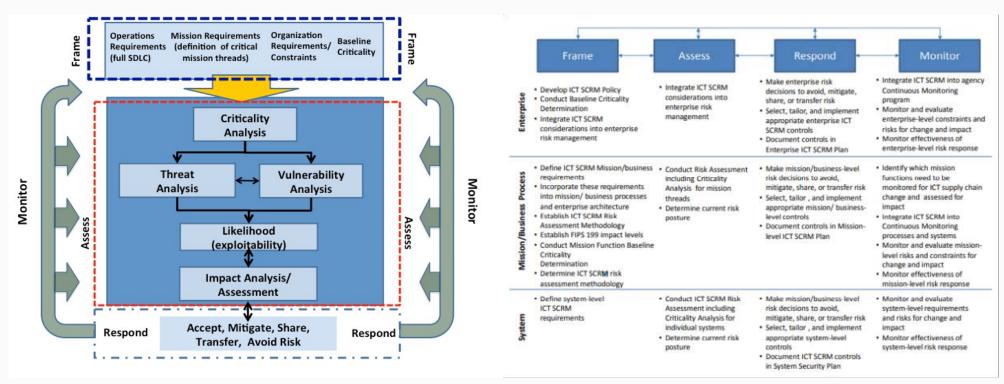
☞ 구성: 국토안보부, 국방부, 상무부 등 8개 부처 및 AT&T, CISCO, FireEye, MS, 삼성 등 26개 민간 사업자

- ICT 공급망 위험관리 대책 위원회 업무 착수('19.2)
 - 정부와 산업의 양방향 정보 공유 및 공유 프레임워크 개발
 - ICT 제품 및 서비스에 대한 위협 평가 절차 및 기준 개발
 - 검증된 입찰자와 우선 구매 제조업체 목록 평가기준 마련
 - 검증된 제조업체와 판매자로 부터의 ICT 제품 및 서비스 구매에 대한 인센티브 제공 정책 마련



NIST, ICT 공급망 보안관리 지침(SP 800-161)('15.4)

- 연방기관 정보시스템과 조직의 ICT 공급망 위험관리를 위한 지침 개발
- NIST SP 800-39의 위험관리 프로세스 + NIST SP 800-53 R4의 보안통제 항목
 - → ICT SCRM 관점에서 조직 전체 위험관리 활동 통합 권고, 19가지 대분류 통제 항목 추가/개선





NIST IR 7622_National SCRM Practices for Federal IS

10 Practices

- 4.1 Uniquely Identify Supply Chain Elements, Processes, and Actors
- 4.2 Limit Access and Exposure within the Supply Chain
- 4.3 Establish and Maintain the Provenance of Elements, Processes, Tools, and Data
- 4.4 Share Information within Strict Limits
- 4.5 Perform SCRM Awareness and Training
- 4.6 Use Defensive Design for Systems, Elements, and Processes
- 4.7 Perform Continuous Integrator Review
- 4.8 Strengthen Delivery Mechanisms
- 4.9 Assure Sustainment Activities and Processes
- 4.10 Manage Disposal and Final Disposition Activities throughout the System or Element Life Cycle

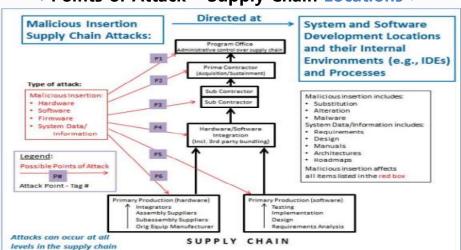
4 Type of Actions

Type of Action	Role	Description of Action			
Programmatic Acquirer Activities		Practices that a federal department and agency acquirer will undertake within their programs, including requirements to be included in contractual documents, as well as internal policies and procedures.			
General Requirements	Integrator	General practices that an integrator will implement within programs that are either in response to contractual requirements or to document existence of programmatic activities that reduce ICT supply chain risk.			
	Supplier	General practices that a supplier will implement within programs to document existence of programmatic activities that reduce ICT supply chain risk.			
Technical Implementation Requirements	Integrator	Detailed technical practices that an integrator will implement within programs to document technical capabilities to manage ICT supply chain risk.			
	Supplier	Detailed technical practices that a supplier will implement within programs to document technical capabilities to manage ICT supply chain risk.			
Verification and Validation Activities	Acquirer	Suggestions for how a federal agency acquirer can ascertain that integrators have implemented ICT SCRM in compliance with contract requirements.			
	Integrator	Suggestions on how an integrator can demonstrate that they have implemented ICT SCRM.			
	Supplier	Suggestions on how a supplier can demonstrate that they have implemented ICT SCRM.			

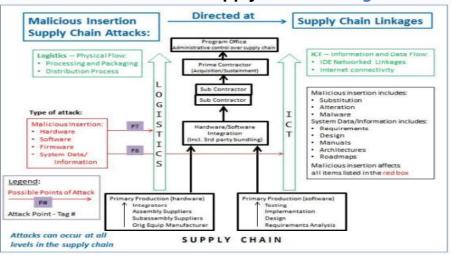


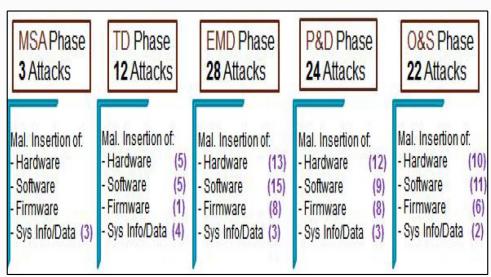
MITRE, ICT 공급망 유형에 따른 위협, 공격 패턴 및 사이버보안 관련 지침

< Points of Attack - Supply Chain Locations >



< Points of Attack - Supply Chain Linkages >





- 1. Elevate Security as a Primary Metric in DoD Acquisition and Sustainment
- 2. Form a Whole-of-Government National Supply Chain Intelligence Center (NSIC)
- 3. Execute a Campaign for Education, Awareness, and Ownership of Supply Chain and Digital Risk
- Identify and Empower a Chain of Command for Supply Chain with Accountability for Integrity to DEPSECDEF
- 5. Centralize SCRM-TAC under DSS and Extend DSS Authority
- 6. Increase DoD Leadership Recognition and Awareness of Asymmetric Warfare via Blended Operations
- Establish Independently Implemented Automated Assessment and Continuous Monitoring of DIB Software
- 8. Advocate for Litigation Reform and Liability Protection
- 9. Ensure Supplier Security and Use Contract Terms
- Extend the 2015 National Defense Authorization Act (NDAA) Section 841 Authorities for "Never Contract with the Enemy"
- 11. Institute Innovative Protection of DoD System Design and Operational Information
- 12. Institute Industry-Standard IT Practices in all Software Developments
- 13. Require Vulnerability Monitoring, Coordinating, and Sharing across the Chain of Command for Supply
- 14. Advocate for Tax Incentives and Private Insurance Initiatives
- 15. For Resilience, Employ Failsafe Mechanisms to Backstop Mission Assurance



2011

• (UK) NCSS는 사이버 보안 인식제고, 민간부문 파트너쉽 강화를 위한 Natioanl Cyber security programme 수립

2012

- (UK) Defence Cyber Protection Partnership (DCPP) 설립
- (UK) Industrial Security Working Group(ISWG)이 Cabinet Office에 공급망 보안의 위험 및 중요성 보고

2013

• (UK) Cabinet Office, Supplier Assurance Framework 발표 (2018 개정)

2014

- (UK) 공급망 보안 인증제도 시작(Cyber Essential)
- (UK) NCSS는 MoD 등 주요 기관에 ICT 제품 및 서비스를 제공하는 공급자는 Cyber Essential 인증 획득 의무화
- (ENISA) Secure ICT Procurement in Electronic Communications 발표
- (ENISA) Security Guide for ICT Procurement 발표

2015

• (UK) MOD DEFSTAN(Defence Standard) 05-138에서 Cyber security model 소개

2017

• (UK) MOD DEFCON(Defence Condition) 658 발표(MOD Identifiable Information 포함 계약 시 Cyber security model 적용 의무화)

2018

- (UK) CPNI(Centre for Protection of National Infrastructure)는 공급망 사이버 공격 대응을 위한 12개 원칙 발표
- (EU) 유럽의회, 유럽연합 이사회, 유럽위원회가 Cybersecurity Act 합의

2019

• (EU) Cybersecurity Act ICT 장비/서비스 사용에 따른 위험, 잠재적인 공격에 따른 영향도를 고려할 것을 명시



UK, Supplier Assurance Framework

■ 조직 및 공급자의 자체 위험평가 결과를 분석하여 사업자 선정 및 계약 관련 보안대책 수립에 활용, 총 8개 항목으로 구성

구분	주요 내용
사전 준비	• 조직의 정보자산, 보안 위험, 위험성향, 위험관리 절차 등 분석
공급업체와의 계약 식별	• 개별 팀에 산재되어 있는 계약현황 파악 및 리스트 작성
위험평가가 필요한 계약 식별	 개인정보, 기밀정보 취급 계약, 과거 사고 사례 등 분석 계약의 종류 무관, 종료 임박 계약 및 재계약 철회 건 제외
위험평가의 수행주체 식별	• 정보자산 및 시스템 소유자, 계약 주관부서, 보안 부서 참여
위험관리 전략 수립	CIA 관점에서 비즈니스 영향도 평가 전략 수립 시 조직의 위험성향 고려, 현업의 참여
위험평가 대응 및 조정	 공급자의 CCfAR(Common Criteria for Assessing Risk) 검토 검토결과를 조직의 위험허용 수준 및 위험성향과 매핑
결과 정리 및 요약	 계약 관련 위험 및 공급업체에 대한 위험의 우선순위 선정 상위 20% 위험에 대한 우선적인 대책수립 방향 제시
보증(Assurance) 프로그램 수행	 위험수준 상 계약: 공급자 자체평가 및 SoA(Statement of Assurance) 제출, 증빙 검토, 감사 위험수준 중 계약: 공급자 자체평가 및 SoA 제출, 증빙 검토, 정의된 기간 내 재평가 위험수준 하 계약: 공급자 자체평가 및 SoA 제출
프로세스 검토	 잔여위험 및 공급자의 보안대책 검토 및 보안책임자에게 보고 조직차원의 보안대책 수립 및 개선계획 수립



UK, Cyber Essential Scheme

- 사이버 위협 대응, 조직의 사이버 보안 역량 강화를 위한 Cyber Essential 인증체계 수립('14.5)
 - → 주요 조직의 민감 정보, 개인정보 등 기밀정보를 취급하는 계약과 관련된 공급자에게 Cyber Essential 인증 취득을 의무화('14.10)
- Cyber Essential Scheme의 구성

UK - DCPP	N/A	VL	L	М	Н
Technology		1*	5	7	10
Governance			2	1	
Culture & Awareness			3	2	
Personnel			3	3	
Risk Management				1	
Info Management			2	3	
Incident Management			1		1
Total Requirements	0	1*	17	33	44

Cyber Risk	Not Applicable	Very Low	Low	Moderate	High	
Profile					Additional controls	
				Additional controls Essentials +, plus tional controls		
			1 1			
	Cyber Essentials recommended		Cyber Essentials			

^{*}This Requirement, Cyber Essentials Scheme, comprises 26 controls.



ENSIA, Security Guide for ICT Procurement ('14.12)

■ ICT 제품을 조달하거나 주요 ICT 서비스를 제3자에게 아웃소싱할 때 보안 위험을 관리하기 위한 보안 요구사항 제시

- 7가지 보안 도메인
 - Governance and risk management
 - Human resources security
 - Security of systems and facilities
 - Operations management
 - Incident management
 - Business continuity management
 - Monitoring, auditing and testing

2.1 Governance and risk management

SO1: Information security policy/ SO2: Governance and risk management

Security Risks

Vendor's failure to align its security practises to the provider's security objectives.

Security requirements

- ✓ The provider's security objectives should be fully understood and integrated by the vendor.
- ✓ The vendor selected should have an information security policy ensuring the security and
 resilience of its products and services, and aligned with the provider's high level security
 objectives.
- ✓ The vendor should provide evidence of its relevant internal information security policy ensuring the security and resilience of its products and services for provider's analysis.

일본/중국



일본 - 정부 주도로 추진, Society 5.0 환경에서의 보안 프레임워크 발표('19.4)

- Society 5.0을 지원하기 위한 Connected Industry 프로그램과 함께, 증가하는 사이버 위험 (공급망 보안 위험 포함)에 대응하기 위한 Cyber/Physical Security Framework 발표
- 단일 기업 단위의 보안 대책만으로는 공급망 보안 보장이 어려우므로 공급망에 참여하는 모든 주체가 적용 대상
- 각 공급망 참가자들의 Security by Design 채택 및 공유 데이터의 보안을 보장, 전체 공급망 시스템에 대한 Resilience 내장을 요구

중국 – 종합적 공급망 보안 정책은 확인되지 않으나, 네트워크 안전법 시행

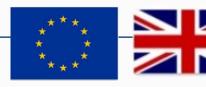
- 네트워크 안전법(Cyber Security Law) 시행에 따라 중국 내에서 사용되는 네트워크 제품 및 서비스에 대한 보안인증 의무화
- 다양한 필수 인증제도(CCC, NAL, CC-IS 등) 를 통해 정보통신기기, SW 등에 대한 인증을 실시

시사점





- 기반시설 등 주요기관 대상 ICT 공급망 보안강화 정책 수립
- 위험관리 기반의 접근방법 채택
- <mark>정부 주도</mark>의 공급망 퓨전센터 설립, 인증제도 시행 예정
- 검증된 기업에 대한 **인센티브** 제공



- 공급자 위험 평가를 통해 별도의 보증 프로세스 요구
- 공급자에 대한 평가를 위한 인증제도
- 정부 주도의 정책 시행



- 변화하는 미래 융합 환경을 대비한보안 프레임워크 개발
- 정부 주도의 정책 시행



■ 국가 차원에서 중요 기관의 장비 및 보안제품에 대한 보안인증 강제화

국내 정책 수립 방향



- 정부 주도의 정책 수립/추진
- 공급자에 대한 보안관리 강화
- 기존 제도의 사각지대 보완, 국내외 관련 지침, 표준 등과 일관성 있는 기준 제시
- 대상/범위 구체화를 통해 단계적 추진
- 기존 인증제도 등을 활용, 자율적 관리체계 구축
- 관리체계 운영의 실효성 향상을 위한 공급업체 대상 인센티브 방안 마련

